



REPORTE TRIMESTRAL
Casa de Bolsa Monex

| Septiembre 2025

CONTENIDO

<i>I. INFORMACIÓN GENERAL</i>	3
a) Marco legal	3
b) Bases de presentación	3
c) Consolidación de estados financieros.....	3
<i>II. INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE LA OPERACIÓN</i>	4
a) Resultados de operación.....	4
b) Situación financiera	7
<i>III. INFORMACIÓN TRIMESTRAL</i>	8
a) Estados financieros básicos consolidados	8
- Trimestral actual reportado	8
<i>Estado de situación financiera para el 3T2025</i>	14
<i>Estado de resultados para el 3T2025</i>	16
b) Operaciones significativas, eventos relevantes y subsecuentes.....	17
c) Indicadores financieros.....	17
d) Información financiera trimestral.....	20
- Inversiones en Instrumentos Financieros	20
- Operaciones con reporto	21
- Instrumentos financieros Derivados.....	21
- Participación accionaria en el capital de la Casa de Bolsa	22
- Capital Contable.....	22
- Préstamos interbancarios y de otros organismos	23
- Otros ingresos (egresos) de la operación.....	23
- Impuestos diferidos (Balance).....	23
- Impuestos causados (Balance)	24
- Impuestos causados y diferidos (Resultados).....	24
- Resultado por intermediación	25
- Partes relacionadas.....	26
e) Políticas y criterios contables	28
- Cambio en Políticas Contables	28
- Tesorería	29
- Dividendos.....	29
f) Administración del riesgo	30
- Información cualitativa	30
- Información cuantitativa	36
g) Control interno	37
h) Consejos de Administración	38

I. INFORMACIÓN GENERAL

Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero y Subsidiarias

a) Marco legal

En cumplimiento al Artículo 180 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Casas de Bolsa publicadas (en adelante “las Disposiciones” en el Diario Oficial de la Federación el 6 de septiembre de 2004, modificadas mediante Resoluciones publicadas en el citado Diario Oficial hasta el 03 de septiembre de 2025 y emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, (en adelante “la Comisión”), se difunde el presente reporte anual para mostrar la situación financiera de Monex Casa de Bolsa, S.A., de C.V., Monex Grupo Financiero y Subsidiarias, (en adelante “la Casa de Bolsa”) al 30 de septiembre del 2025 y los resultados de operación del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025.

b) Bases de presentación

La información que contiene este reporte no se encuentra auditada. No obstante, dicha información ha sido elaborada por la Administración de conformidad con los criterios contables que la Comisión emite para las Casas de Bolsa. Todas las cifras están expresadas en millones de pesos mexicanos, a menos que se indique lo contrario.

Se recomienda que la lectura del presente reporte se realice en conjunto con los Estados Financieros Dictaminados al 31 de diciembre 2024 para un mejor entendimiento y con los trimestrales publicados durante 2025 y 2024.

c) Consolidación de estados financieros

Los estados financieros e información complementaria a la fecha de emisión de este reporte incluyen los de la Casa de Bolsa y los de sus subsidiarias en las que tiene control, cuya participación accionaria en su capital social se muestra a continuación:

	<u>Tenencia accionaria</u>		<u>Actividad principal</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>	
Monex Securities, Inc.	100.00%	100.00%	Intermediario bursátil en el mercado de Estados Unidos de América
Monex Assets Management, Inc.	100.00%	100.00%	Proporcionar servicios de gestión en las inversiones de los clientes

II. INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE LA OPERACIÓN

a) Resultados de operación

La Casa de Bolsa al 30 de septiembre de 2025 reportó un **resultado neto mayoritario** de \$311, reportando una disminución de \$32 ▼ comparado con el resultado de septiembre de 2024, dentro de esta disminución se reporta un resultado neto de \$7 donde se consolida en su mayoría por un aumento en las comisiones y tarifas cobradas ▲ y en los otros ingresos de la operación ▲; así mismo se observa un efecto negativo en el margen financiero por intermediación ▼ y en los gastos de administración y promoción ▼, finalmente se incorpora una disminución en los otros resultados integrales y participación en ORI de otras entidades ▼; lo anterior es un efecto combinado con las estrategias presentadas por las áreas de negocio y el comportamiento del mercado por tendencias internacionales en este trimestre que se explicarán más adelante.

El **margen financiero por intermediación** al 30 de septiembre de 2025 reportó un resultado positivo de \$337, presentando una disminución de \$4 comparado al 30 de septiembre de 2024, el efecto negativo se presentó principalmente en el resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable y los gastos por intereses; se explican por las constantes tensiones arancelarias lo cual dio continuidad a la volatilidad en los mercados financieros, aunado a las preocupaciones por el elevado déficit fiscal del Gobierno estadounidense y la sostenibilidad del gasto público, lo que generó cierta cautela entre los inversionistas respecto al panorama inflacionario.

Continúa la volatilidad del tipo de cambio por los mercados FX y como resultado se reporta una apreciación de (12.30)% del peso frente al dólar durante el cierre del 3T25 (ubicándose en \$18.3147).

El margen del periodo al 30 de septiembre del 2025 se encuentra integrado de la siguiente manera:

- Resultado por compraventa neto por \$411
- Ingresos por intereses neto por \$4,887
- Gastos por intereses neto por \$(4,827)
- Resultado por valuación neto por \$(134)

Los ingresos y gastos por interés se integran por los siguientes negocios:

	3T24	2T25	3T25	%	3T25 vs 2T25 VARIACION	%	3T25 vs 3T24 VARIACION	%
Ingresos por intereses:								
Inversiones en valores, deuda y reportos	4,793	3,637	4,842	99%	1,205	33%	49	1%
Depósitos en entidades financieras	24	23	34	1%	11	48%	10	42%
Otros	-	22	11	0%	(11)	(50)%	11	100%
	4,817	3,682	4,887	100%	1,205	33%	70	1%
Gastos por intereses:								
Por reportos	(4,650)	(3,611)	(4,804)	100%	(1,193)	33%	(154)	3%
Por préstamos interbancarios con otros organismos (1)	(2)	(15)	(21)	0%	(6)	40%	(19)	100%
Otros	(1)	(1)	(2)	0%	(1)	100%	(1)	100%
	(4,653)	(3,627)	(4,827)	100%	(1,200)	33%	(174)	4%
Total	164	55	60		5	9%	(104)	(63)%

Los **gastos de administración y promoción** de la Casa de Bolsa al 30 de septiembre de 2025 cerraron en \$479 cifra superior en \$90 en comparación al mismo periodo del 2024. Con lo que respecta al 2T25 hubo un aumento en los gastos por \$148 equivalente al 45%, el efecto se encuentra concentrado principalmente en las remuneraciones y prestaciones al personal y honorarios.

Al cierre del tercer trimestre del 2025 se integra de la siguiente manera:

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN	3T24	2T25	3T25
Remuneraciones y Prestaciones al personal	307	257	369
Impuestos y derechos	16	17	24
Tecnología	10	6	10
Otros	20	17	24
Honorarios	27	28	42
Rentas	5	4	6
Mantenimiento	1	-	1
Promoción y publicidad	2	1	2
Depreciaciones	1	1	1
Total Gastos de Administración y Promoción	389	331	479

Los otros (egresos) ingresos de la operación al cierre del 3T2025 se reportan ingresos acumulados por \$29 que se encuentra integrado por un ingreso de \$30 de Servicios Intercompañía y de \$(1) por Castigos y quebrantos.

Las Comisiones y tarifas cobradas reportan un incremento de \$91 al cierre del 3er trimestre del 2025 en comparación con el mismo trimestre del año anterior, dicho incremento se debe principalmente a \$38 en comisiones por operaciones internacionales, \$35 por operaciones con sociedades de inversión, \$11 en comisiones cobradas por las operaciones de intermediación, \$6 en otras comisiones por emisión de bonos y \$1 en otras comisiones.

A continuación, es importante mencionar los eventos más destacados a lo largo del tercer trimestre del 2025:

En el contexto económico internacional podemos mencionar:

- Durante el 3T25, la actividad económica global mostró un sólido desempeño pese a un entorno de constantes tensiones arancelarias, registrando en la mayoría de las economías un crecimiento superior al del trimestre previo. A su vez, la inflación mostró una aceleración en gran parte de los países desarrollados, derivado por los nuevos aranceles impuestos por Estados Unidos de América (EUA) y las medidas recíprocas adoptadas por otras naciones. Por su parte, el componente subyacente mostró persistencia en la mayoría de los países, lo que implicó un limitante para la estabilización de los precios.
- En julio, el Fondo Monetario Internacional (FMI) revisó al alza su estimación de crecimiento mundial a 3.0% desde 2.8% en sus expectativas de abril, reflejando un entorno de estabilidad y resiliencia por parte de la mayoría de las economías. En el reporte, destaca la mejora de las economías desarrolladas y emergentes para 2025, situándose en 1.5% y 4.1% respectivamente.
- En línea con la tendencia de crecimiento en varios países, en el 3T25 la economía estadounidense mostró un crecimiento anual de 3.8%, frente a la estimación inicial de 3.0%, revirtiendo la contracción de 0.6% del trimestre anterior. El resultado fue impulsado por el gasto de los consumidores, particularmente en los servicios, y la inversión fija. En conjunto, compensaron la debilidad de las exportaciones ((1.8) % vs (1.3) % anterior) y la debilidad del gasto público. Ante una mayor fortaleza de la economía y presiones contenidas por el lado de la inflación, el FMI elevó su previsión de crecimiento para 2025 a 1.9%, desde 1.8% anterior, en línea con las nuevas proyecciones del Comité Federal de Mercado Abierto (por sus siglas en inglés FOMC) (1.6% anual vs 1.4% previo).

- Respecto a las tasas de interés, la Reserva Federal (por sus siglas en inglés FED) realizó su primer recorte de 25 pb en el rango objetivo de la tasa de fondos federales, ubicándolo entre 4.00% y 4.25%. Lo anterior fue justificado por el deterioro que exhibió el mercado laboral estadounidense en el reporte de las nóminas no agrícolas, las cuales comenzaron a debilitarse desde mayo, pero acentuaron su debilidad en agosto.
- En EUA, la inflación Gasto de Consumo Personal (por sus siglas en inglés PCE) se aceleró 2.7% anual durante agosto, desde 2.6% anterior, con lo que hiló cuatro meses consecutivos de aumentos y permaneció alejándose del objetivo del 2.0% de la FED. Lo anterior es explicado por la aceleración de los bienes, los cuales han mantenido su tendencia alcista, y de los servicios. Por su parte, el componente subyacente se mantuvo sin cambios respecto al mes anterior, en 2.9%, donde los alimentos presentaron un aumento de 2.2% (tras un incremento de 1.8% previo).
- En el frente comercial, las tensiones arancelarias globales mostraron una moderación, luego de que EUA alcanzó un nuevo acuerdo comercial con China y reforzó las negociaciones con socios estratégicos como Japón, Reino Unido y la Unión Europea, lo que contribuyó a mitigar las expectativas de una posible desaceleración económica. Sin embargo, persistieron las preocupaciones por el elevado déficit fiscal del Gobierno estadounidense y la sostenibilidad del gasto público, lo que generó cierta cautela entre los inversionistas respecto al panorama inflacionario y la postura de la FED hacia el cierre del año. Hacia adelante, los operadores continuarán monitoreando las negociaciones comerciales y las discusiones presupuestales en el Congreso, para tener mayor claridad sobre la trayectoria que pueda seguir el desempeño económico global.

En el contexto económico nacional:

- En el 3T25, la economía mexicana creció 1.2% a tasa anual, acelerándose desde el aumento de 0.7% del trimestre previo. Los principales sectores económicos reflejaron una modesta reactivación, luego presentar tres trimestres consecutivos de desaceleración. En su comparación trimestral la economía creció 0.6%, frente al 0.2% previo, gracias al avance de las actividades secundarias y terciarias, las cuales aumentaron 0.7% y 0.8% respectivamente, mientras que el sector primario se contrajo 2.4%, ante el complejo entorno meteorológico. No obstante, en julio, el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) se contrajo 0.9% mensual, desde un aumento de 0.1% previo, ante una desaceleración en los tres sectores.
- La inflación anual presentó un repunte a 3.76% en septiembre, desde 3.57% del mes previo, ubicándose nuevamente en el intervalo de variabilidad de Banxico (más/menos un punto porcentual alrededor del objetivo del 3.0%) por tercer mes consecutivo. El componente subyacente aumentó a 4.28%, desde 4.23% anterior, ante un repunte de las mercancías, mientras que el no subyacente subió a 2.02% (vs 1.38% registrado en agosto), considerando una base de comparación elevada en el rubro de los agropecuarios, ante un entorno meteorológico adverso.
- En respuesta a un menor dinamismo económico y la persistencia de la inflación, en su reunión de septiembre, la Junta de Gobierno de Banxico decidió recortar en 25 pb la tasa de interés de referencia, situándola en un nivel de 7.50%. Asimismo, varios miembros señalaron que, hacia adelante, se valorarán recortes adicionales a la tasa de interés de referencia. Paralelamente, en el comunicado, la Junta de Gobierno señaló que, hacia adelante, valorará recortes adicionales a la tasa de interés de referencia. En su informe trimestral, Banxico revisó al alza su expectativa de crecimiento para 2025 (0.6% desde 0.1% anterior), y mantuvo sin cambios su proyección de inflación en 3.7%, acorde con lo publicado en su última reunión de política monetaria.
- En el trimestre, el tipo de cambio USD/MXN mostró una depreciación de 2.3%, pese al fortalecimiento del dólar, medido a través del índice DXY (0.9% en el mismo periodo). Lo anterior correspondió al buen dinamismo de las exportaciones mexicanas en un entorno de incertidumbre comercial y un trato “favorable” por parte de EUA a México en las negociaciones comerciales. No obstante, los inversores permanecen a la espera de confirmar la magnitud de los aranceles que enfrentará México, de cara al fin del plazo de 90 días para el incremento de 30% a los productos excluidos del T-MEC, así como a las expectativas de flexibilización monetaria de la FED hacia el cierre del año, lo que continuará influyendo en el atractivo del peso mexicano.

b) Situación financiera

Al 30 de septiembre de 2025 las inversiones en instrumentos financieros tuvieron un aumento de \$575 comparado con el trimestre anterior, al pasar de \$712 a \$1,287, este movimiento está asociado a una combinación entre la compra de Valores gubernamentales, una venta de Acciones cotizadas en bolsa y un efecto positivo en las operaciones fecha valor, esto se presentó principalmente a un panorama de inflación más estable pero ya en un ciclo de baja de tasas tanto por parte de Banco de México como de la Reserva Federal de EUA durante este trimestre, seguimos manteniendo una postura conservadora que privilegia la liquidez e instrumentos con duraciones menores a los 5 años, rebalanceando constantemente el portafolio en búsqueda del mayor valor relativo. La estrategia actual y hacia adelante irá en función de las tasas terminales y de la política monetaria de los bancos centrales.

El aumento de las inversiones en instrumentos financieros representa el 81% neto, el volumen de operación se encuentra integrado al cierre del 3T25 como sigue:

- Los instrumentos de deuda pasaron de \$742 en junio de 2025 a \$986 en septiembre de 2025, efecto del aumento de \$244 en los valores gubernamentales.
- Los instrumentos del mercado de capitales cerraron en \$280 en el tercer trimestre del 2025, cifra inferior en \$685 en comparación al trimestre anterior.
- Las operaciones fecha valor cerraron en \$22 en septiembre de 2025 presentando un efecto positivo de \$1,016 comparado con lo reportado en el trimestre anterior, principalmente por las acciones cotizadas en bolsa Fecha Valor.

Los instrumentos financieros restringidos en operaciones en reporto presentan un saldo al cierre de septiembre 2025 de \$523.

Como ya se mencionó anteriormente, el peso mexicano tuvo una apreciación con respecto al dólar americano en el tercer trimestre de 2025, pasando de \$18.77 el 2T25 a \$18.31 al 3T25.

Al 30 de septiembre de 2025 los **deudores por reporto** tuvieron un aumento de \$8,555, pasando de \$56,534 en junio de 2025 a \$65,089 en septiembre de 2025; dicha variación se integra por el aumento de \$8,562 en los valores gubernamentales (este efecto se debe principalmente al aumento de CETES (Certificados de la Tesorería de la Federación), BONDES (Bonos de Desarrollo del Gobierno Federal) y UMS (Bonos United Mexican States)), una disminución en los valores privados de \$671 y un aumento en los valores privados bancarios de \$664.

Por otra parte, los **acreedores por reporto** presentaron un saldo de \$426 al 30 de septiembre de 2025, siendo una disminución de \$97 en valores gubernamentales. Cabe mencionar que los Deudores y Acreedores de Mercado de Dinero representan las operaciones pendientes de liquidar al cierre del mes.

Los **derivados** de mercado de dinero (Activo) pasaron de \$4 en junio de 2025 a \$146 en septiembre de 2025, dicha variación corresponde principalmente al aumento en las posiciones para este rubro destacan los Forwards en Valores aumentando \$142 y \$1 de los Futuros en Índices; los derivados de mercado de dinero (Pasivo) pasaron de \$348 en junio de 2025 a \$548 en septiembre de 2025, aumentando la posición principalmente por la adquisición de Futuros en Valores por \$181, \$8 en los Forwards en Divisas, \$10 en las Opciones donde son \$5 en Índices y \$5 en Valores, como respuesta a la volatilidad que se ha presentado en los mercados durante el 3T25.

Las **cuentas por cobrar y por pagar** al cierre del 3T25 disminuyeron en un 22% y 20%, respectivamente en comparación con el 2T25 por las operaciones de mercado de dinero y las operaciones cambiarias.

Los **préstamos interbancarios y de otros organismos** presentaron una disminución de \$500 pasando de una posición de \$500 al cierre del 2T25 a no contar con un saldo al cierre del 3T25, se liquidó el préstamo a corto plazo con una tasa de interés anual pactada en 9.78%.

III. INFORMACIÓN TRIMESTRAL

a) Estados financieros básicos consolidados

- Trimestral actual reportado

	Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., y Subsidiarias Monex Grupo Financiero <small>(Av. Paseo de la Reforma No. 284 Piso 15^o, Col. Juárez C.P. 06600, Ciudad de México)</small> ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025 <small>(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)</small>
--	---

		CUENTAS DE ORDEN			
OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS				OPERACIONES POR CUENTA PROPIA	
CLIENTES CUENTAS CORRIENTES				ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES	
	\$			\$	88
Bancos de clientes	69			COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD	
Dividendos cobrados de clientes	-			Efectivo administrado en fideicomiso	-
Intereses cobrados de clientes	-			Deuda gubernamental	69,519
Liquidación de operaciones de clientes	-			Deuda bancaria	8,417
Premios cobrados de clientes	-			Otros títulos de deuda	4,077
Liquidaciones con divisas de clientes	-			Instrumentos financieros de capital	22
Cuentas de margen	-			Otros	-
Otras cuentas corrientes	-	\$	69		82,035
OPERACIONES EN CUSTODIA				COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS	
Instrumentos financieros de clientes recibidos en custodia	\$ 107,985			EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD	
Instrumentos financieros de clientes en el extranjero	23,758	131,743		Deuda gubernamental	\$ 69,519
				Deuda bancaria	8,417
				Otros títulos de deuda	4,077
				Instrumentos financieros de capital	-
				Otros	-
					82,013
OPERACIONES DE ADMINISTRACION				OTRAS CUENTAS DE REGISTRO	
Operaciones de reporto por cuenta de clientes	\$ 82,518				
Operaciones de préstamo de valores por cuenta de clientes	-				
Colaterales recibidos en garantía por cuenta de clientes	2,679				
Colaterales entregados en garantía por cuenta de clientes	-				
Operaciones de compra de instrumentos financieros derivados					
De futuros y contratos adelantados de clientes (monto notional)	\$ 30,291				
De opciones	1				
De swaps	-				
De paquetes de instrumentos financieros derivados de clientes	-	30,292			
Operaciones de venta de instrumentos financieros derivados					
De futuros y contratos adelantados de clientes (monto notional)	\$ 1,124				
De opciones	224				
De swaps	-				
De paquetes de instrumentos financieros derivados de clientes	-	1,348			
Fideicomisos administrados	-	116,837			
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	\$ 248,649			TOTALES POR CUENTA PROPIA	\$ 164,136

LIC. TOMÁS NORIEGA NORIEGA
DIRECTOR GENERAL

LIC. PATRICIO BUSTAMANTE MARTÍNEZ
DIRECTOR CORP. DE FINANZAS, PLANEACION
Y ADMINISTRACION

MTRA. SILVIA CECILIA HERNANDEZ VARGAS
DIRECTORA DE AUDITORIA INTERNA

L.C.P. JOSÉ ARTURO ÁLVAREZ JIMÉNEZ
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y FISCAL

Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., y Subsidiarias
Monex Grupo Financiero
 (Av. Paseo de la Reforma No. 284 Piso 15^o, Col. Juárez C.P. 06600, Ciudad de México)
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025
 (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)
 (Continúa)



ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	\$ 71	PASIVOS BURSÁTILES	\$ -
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)	419	PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	-
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS	1,287	De corto plazo	-
Instrumentos financieros negociables	-	De largo plazo	-
Instrumentos financieros para cobrar o vender	-	ACREEDORES POR REPORTE	426
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (valores/peso)	-	PRÉSTAMO DE VALORES	-
DEUDORES POR REPORTE	65,089	COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA	-
PRÉSTAMO DE VALORES	-	Depositos	\$ 65,037
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	146	Préstamo de valores	88
Con fines de negociación	-	Instrumentos financieros derivados	-
Con fines de coberturas	-	Otros colaterales vendidos	65,125
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	-	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	-	Con fines de negociación	\$ 548
CUENTAS POR COBRAR (NETO)	29,679	Con fines de coberturas	-
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS	-	AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS	-
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	138	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	-
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	2	PASIVO POR ARRENDAMIENTO	31
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	30	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-
INVERSIONES PERMANENTES	5	Acresores por liquidación de operaciones	\$ 3,530
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DETERMINADOS (NETO)	130	Acresores por cuentas de margen	-
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	-	Acresores por colaterales recibidos en efectivo	11
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	-	Contribuciones por Pagar	30
CREDITO MERCANTIL	-	Acresores diversos y otras cuentas por pagar	26,046
TOTAL ACTIVO	\$ 96,896	PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	-
		INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO	-
		Obligaciones subordinadas en circulación	-
		Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su Asambleas de Accionistas	-
		Otros	-
		OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	-
		PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	4
		PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	160
		CRÉDITOS DETERMINADOS Y COBROS ANTICIPADOS	77
		TOTAL PASIVO	\$ 85,988
		CAPITAL CONTABLE	-
		CAPITAL CONTRIBUIDO	-
		Capital social	\$ 131
		Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas en asambleas de accionistas	-
		Prima en venta de acciones	1
		Instrumentos financieros que califican como capital	-
		CAPITAL GANADO	-
		Reservas de capital	\$ 26
		Resultados acumulados	864
		Otros resultados integrales	(6)
		Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-
		Valuación de instrumentos financieros derivados de coberturas de tipos de efectivo	-
		Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-
		Remediación de beneficios definidos a los empleados	(6)
		Efecto acumulado por conversión	-
		Resultados por tenencia de activos no monetarios	-
		Participación en ORE de otras entidades	(3)
		TOTAL PARTICIPACION CONTROLADORA	1,008
		TOTAL PARTICIPACION NO CONTROLADORA	-
		TOTAL CAPITAL CONTABLE	\$ 1,008
		TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 96,996

El presente estado de situación financiera se elaboró de conformidad con los criterios de contabilidad para casas de bolsa, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 205, último párrafo, 210, segundo párrafo y 211 de la Ley del Mercado de Valores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, autorizados y validados las operaciones efectuadas por la casa de bolsa hacia la bolsa de valores asociada, los cuales se reflejaron y libraron con pago a una práctica bancaria y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de situación financiera fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

La dirección electrónica donde se puede consultar la información es: <https://www.monex.com.mx/informacion-financiera>

La página electrónica de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores es: <http://portal.banxico.cnbv.gob.mx/Paginas/Inicio.aspx>

LIC. TOMÁS NORIEGA NORIEGA
DIRECTOR GENERAL

LIC. PATRICIO BUSTAMANTE MARTÍNEZ
DIRECTOR CORP. DE FINANZAS, PLANEACIÓN
Y ADMINISTRACIÓN

MTRA. SILVIA CECILIA HERNÁNDEZ VARGAS
DIRECTORA DE AUDITORÍA INTERNA

L.C.P. JOSÉ ARTURO ALVAREZ JIMÉNEZ
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y FISCAL

Comisiones y tarifas cobradas	\$	633	
Comisiones y tarifas pagadas		(42)	
Ingresos por asesoría financiera		-	
Resultado por servicios			\$ 591
Utilidad por compraventa	\$	9,470	
Pérdida por compraventa		(9,059)	
Ingresos por intereses		4,887	
Gastos por intereses		(4,827)	
Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable		(134)	
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero por intermediación)		-	
Margen financiero por intermediación			337
Otros ingresos (egresos) de la operación			29
Gastos de administración y promoción			(479)
RESULTADO DE LA OPERACION			478
Participación en el resultado neto de otras entidades	\$	-	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD			478
Impuestos a la utilidad		(145)	
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS			333
Operaciones discontinuadas		-	
RESULTADO NETO			333
Otros Resultados Integrales			
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	\$	-	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo		-	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición		-	
Remediación de beneficios definidos a los empleados		-	
Efecto acumulado por conversión		-	
Resultado por tenencia de activos no monetarios		-	
Participación en ORI de otras entidades		(22)	(22)
RESULTADO INTEGRAL			\$ 311
Resultado neto atribuible a:			
Participación controladora	\$	333	
Participación no controladora		-	
Resultado integral atribuible a:			
Participación controladora	\$	311	
Participación no controladora		-	\$ 311
Utilidad básica por acción ordinaria	\$	1.70	

"El presente estado de resultado integral se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para casas de bolsa, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 205, último párrafo, 210, segundo párrafo y 211 de la Ley del Mercado de Valores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la casa de bolsa durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bursátiles y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

La dirección electrónica donde se puede consultar la información es: <https://www.monex.com.mx/portal/informacion-financiera-cbm>

La página electrónica de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores es: <https://portafolioinfo.cnbv.gob.mx/Paginas/Inicio.aspx>

LIC. TOMÁS NORIEGA NORIEGA
 DIRECTOR GENERAL

LIC. PATRICIO BUSTAMANTE MARTÍNEZ
 DIRECTOR CORP. DE FINANZAS, PLANEACIÓN
 Y ADMINISTRACIÓN

MTRA. SILVIA CECILIA HERNÁNDEZ Y ARGAS
 DIRECTORA DE AUDITORÍA INTERNA

L.C.P. JOSÉ ARTURO ÁLVAREZ JIMÉNEZ
 DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y FISCAL

Actividades de operación		
Resultado antes de impuestos a la utilidad		\$ 478
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:		
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	\$ 6	
Amortizaciones de activos intangibles	12	
Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración	-	
Participación en el resultado neto de otras entidades	-	
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	-	
Operaciones discontinuadas	-	
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios	-	
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:		
Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos	-	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	-	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como capital	-	
Otros intereses	1	19
Suma		\$ 497
Cambios en partidas de operación		
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	(401)	
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(186)	
Cambio en deudores por reporto (neto)	(16,863)	
Cambio en préstamo de valores (activo)	-	
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	1,090	
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	7,938	
Cambio en otros activos operativos (neto)	(39)	
Cambio en pasivos bursátiles	-	
Cambio en acreedores por reporto	152	
Cambio en préstamo de valores (pasivo)	-	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	17,053	
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	541	
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	-	
Cambio en otros pasivos operativos	(179)	
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	-	
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	44	
Cambio en otras cuentas por pagar	(9,267)	
Cambios en otras provisiones	136	
Devoluciones de impuestos a la utilidad	-	
Pagos de impuestos a la utilidad	(321)	
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		195
Actividades de inversión		
Pagos por instrumentos financieros a largo plazo	\$ -	
Cobros por instrumentos financieros a largo plazo	-	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(1)	
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	-	
Pagos por operaciones discontinuadas	-	
Cobros por operaciones discontinuadas	-	
Pagos por adquisición de subsidiarias	-	
Cobros por disposición de subsidiarias	-	
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	-	
Cobros por disposición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	-	
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	-	
Pagos por adquisición de activos intangibles	-	
Cobros por disposición de activos intangibles	-	
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-	
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-	
Otros cobros por actividades de inversión	-	
Otros pagos por actividades de inversión	-	
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		(1)

Continúa en la siguiente hoja.

Continuación de la hoja anterior.

Actividades de financiamiento	
Cobros por la obtención de préstamos bancarios y de otros organismos	\$ -
Pagos de préstamos bancarios y de otros organismos	-
Pagos de pasivo por arrendamiento	(4)
Cobros por emisión de acciones	-
Pagos por reembolsos de capital social	-
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como capital	-
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	-
Pagos de dividendos en efectivo	(300)
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	-
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	-
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	-
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	(2)
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	-
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	-
Otros cobros por actividades de financiamiento	-
Otros pagos por actividades de financiamiento	-
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(306)
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(112)
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	-
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	183
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	71

El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Casas de Bolsa, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 205, último párrafo, 210, segundo párrafo y 211 de la Ley del Mercado de Valores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la casa de bolsa durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bursátiles y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

La dirección electrónica donde se puede consultar la información es: <https://www.monex.com.mx/portal/informacion-financiera-cbm>

La página electrónica de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores es: <https://portaloficioinfo.cnbv.gob.mx/Paginas/Inicio.aspx>

LIC. TOMÁS NORIEGA NORIEGA
DIRECTOR GENERAL

LIC. PATRICIO BUSTAMANTE MARTÍNEZ
DIRECTOR CORP. DE FINANZAS PLANEACIÓN
Y ADMINISTRACIÓN

MTRD. SILVIA CECILIA HERNÁNDEZ VARGAS
DIRECTORA DE AUDITORÍA INTERNA

L.C.P. JOSÉ ARTURO ÁLVAREZ JIMÉNEZ
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y FISCAL

Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., y Subsidiarias
Monex Grupo Financiero
(Av. Paseo de la Reforma No. 284 Piso 15^o, Col. Juárez C.P. 06600, Ciudad de México)
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO DEL 1^o DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

CONCEPTO	Capital Contribuido				Capital Ganado								Total participación de la controladora	Participación No controladora	Total capital contable	
	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas en asambleas de accionistas	Prima en venta de acciones	Instrumentos Financieros que Califican como Capital	Reservas de capital	Resultados Acumulados	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	Remediación de beneficios definidos a los empleados	Efecto acumulado por conversión	Resultado por tenencia de activos no monetarios				Participación en ORI de otras entidades
Saldo al 31-Diciembre-2024	131	-	1	-	26	831	-	-	-	(6)	-	-	14	997	-	997
Ajustes retrospectivos por cambios contables																
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores																
Saldo al 31 de Diciembre de 2024 ajustado	131	-	1	-	26	831	-	-	-	(6)	-	-	14	997	-	997
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS																
Aportaciones de Capital																
Reembolsos de Capital																
Decreto de Dividendos						(300)								(300)		(300)
Capitalización de otros conceptos del Capital Contable																
Cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control																
Total	-	-	-	-	-	(300)	-	-	-	-	-	-	-	(300)	-	(300)
Movimientos de Reservas																
Reservas de Capital																
Resultado Integral:																
Resultado neto						333								333	-	333
Otros resultados integrales																
Valuación de Instrumentos financieros para cobrar o vender																
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujo de efectivo																
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición																
Remediación de Beneficios definidos a los empleados																
Efecto acumulado por conversión																
Resultado por tenencia de activos no monetarios																
Participación en ORI de otras entidades													(22)	(22)	-	(22)
Total	-	-	-	-	-	333	-	-	-	-	-	-	(22)	311	-	311
Saldo al 30-Septiembre-2025	131	-	1	-	26	864	-	-	-	(6)	-	-	(8)	1,008	-	1,008

El presente estado de cambios en el capital contable se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para casas de bolsa, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 205, último párrafo, 210, segundo párrafo y 211 de la Ley del Mercado de Valores, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la casa de bolsa durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bursátiles y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en el capital contable fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

La dirección electrónica donde se puede consultar la información es: <https://www.monex.com.mx/portal/informacion-financiera-chen>

La página electrónica de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores es: <https://portal/infocmbv.gob.mx/Paginas/Inicio.aspx>

LIC. TOMÁS NORIEGA NORIEGA
DIRECTOR GENERAL

LIC. PATRICIO BUSTAMANTE MARTÍNEZ
DIRECTOR CORP. DE FINANZAS PLANEACIÓN
Y ADMINISTRACIÓN

MTRO. SILVIA CECILIA HERNÁNDEZ VARGAS
DIRECTORA DE AUDITORÍA INTERNA

L.C.P. JOSÉ ARTURO ÁLVAREZ JIMÉNEZ
DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y FISCAL

Estado de situación financiera para el 3T2025

MONEX CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V., MONEX GRUPO FINANCIERO Y SUBSIDIARIAS
(Av. Paseo de la Reforma No.284 Piso 15°, Col. Juárez C.P. 06600, Ciudad de México.)

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA HISTÓRICOS CONSOLIDADOS

(Cifras en millones de pesos)

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
ACTIVO					
Efectivo y equivalentes de efectivo	525	183	26	31	71
Cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	14	18	124	141	419
Inversiones en instrumentos financieros	1,123	1,101	1,768	712	1,287
Instrumentos financieros negociables	1,123	1,101	1,768	712	1,287
Deudores por Reporto	56,589	48,226	85,015	56,534	65,089
Instrumentos financieros derivados	106	1,235	241	4	146
Con fines de negociación	106	1,235	241	4	146
Cuentas por cobrar (neto)	33,729	37,617	32,298	38,099	29,679
Pagos anticipados y otros activos (neto)	101	102	120	150	138
Propiedades, mobiliario y equipo (neto)	3	3	3	2	2
Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	38	39	37	32	30
Inversiones permanentes	5	5	5	5	5
Activo por impuestos a la utilidad diferidos (neto)	96	88	86	105	130
Total Activo	92,329	88,617	119,723	95,815	96,996
PASIVO					
Prestamos bancarios y de otros organismos	-	-	300	500	-
Acreedores por Reporto	156	274	361	523	426
Colaterales vendidos	56,672	48,072	84,923	56,473	65,125
Reportos (saldo acreedor)	56,534	48,044	84,891	56,469	65,037
Préstamos de valores	138	28	32	4	88
Instrumentos financieros derivados	10	7	10	348	548
Con fines de negociación	10	7	10	348	548
Pasivo por arrendamiento	39	40	38	34	31
Otras cuentas por pagar	34,338	38,884	32,746	36,845	29,617
Acreedores por liquidación de operaciones	2,660	932	4,061	7,388	3,530
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-	-	-	11
Contribuciones por pagar	37	35	31	33	30
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	31,641	37,917	28,654	29,424	26,046
Pasivo por impuestos a la utilidad	84	121	28	1	4
Pasivo por beneficios a los empleados	125	134	127	141	160
Créditos diferidos y cobros anticipados	88	88	84	80	77
Total Pasivo	91,512	87,620	118,617	94,945	95,988
CAPITAL					
Capital contribuido	132	132	132	132	132
Capital social	131	131	131	131	131
Primas en venta de acciones	1	1	1	1	1
Capital ganado	685	865	974	738	876
Reservas de capital	26	26	26	26	26
Resultados acumulados	662	831	944	722	864
Otros resultados integrales	(8)	(6)	(6)	(6)	(6)
Remediones por Beneficios a los Empleados	(8)	(6)	(6)	(6)	(6)
Participación en ORI de otras entidades	5	14	10	(4)	(8)
Participación controladora	817	997	1,106	870	1,008
Participación no controladora	-	-	-	-	-
Total Capital contable	817	997	1,106	870	1,008
Total Pasivo + Capital Contable	92,329	88,617	119,723	95,815	96,996

MONEX CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V., MONEX GRUPO FINANCIERO Y SUBSIDIARIAS
(Av. Paseo de la Reforma No.284 Piso 15°, Col. Juárez C.P. 06600, Ciudad de México.)
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA HISTÓRICOS CONSOLIDADOS (CONTINUACIÓN)
CUENTAS DE ORDEN
(Cifras en millones de pesos)

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS					
CLIENTES CUENTAS CORRIENTES	129	351	148	594	69
Bancos de clientes	129	351	148	517	69
Liquidaciones con divisas de clientes	-	-	-	77	-
OPERACIONES EN CUSTODIA	123,720	114,212	122,096	125,154	131,743
Valores de clientes recibidos en custodia	101,334	90,743	98,783	102,385	107,985
Valores de clientes en el extranjero	22,386	23,469	23,313	22,769	23,758
OPERACIONES DE ADMINISTRACIÓN	100,894	99,020	135,865	109,824	116,837
Operaciones de reporto por cuenta de clientes	66,829	57,612	100,862	72,254	82,518
Colaterales recibidos en garantía por cuenta de clientes	1,793	2,663	2,570	2,863	2,679
Operaciones de compra de instrumentos financieros derivados	31,872	38,059	31,236	33,778	30,292
De futuros y contratos adelantados de clientes (monto notional)	31,872	38,059	31,185	33,778	30,291
De opciones	-	-	51	-	1
Operaciones de venta de instrumentos financieros derivados	400	686	1,197	929	1,348
De futuros y contratos adelantados de clientes (monto notional)	367	686	1,110	837	1,124
De opciones	33	-	87	92	224
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	224,743	213,583	258,109	235,572	248,649
OPERACIONES POR CUENTA PROPIA					
ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES	88	88	88	88	88
COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD	66,631	57,159	100,809	72,273	82,035
Deuda gubernamental	55,188	41,692	87,177	59,257	69,519
Deuda bancaria	5,789	7,500	6,495	7,352	8,417
Otros títulos de deuda	5,654	7,967	6,770	5,034	4,077
Instrumentos financieros de capital	-	-	367	630	22
COLATERALES RECIBIDOS, VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD	66,616	57,136	100,385	71,641	82,013
Deuda gubernamental	55,188	41,692	87,177	59,257	69,519
Deuda bancaria	5,773	7,477	6,495	7,350	8,417
Otros títulos de deuda	5,655	7,967	6,713	5,034	4,077
TOTALES POR CUENTA PROPIA	133,335	114,383	201,282	144,002	164,136

Estado de resultados para el 3T2025

MONEX CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V., MONEX GRUPO FINANCIERO Y SUBSIDIARIAS (Av. Paseo de la Reforma No.284 Piso 15°, Col. Juárez C.P. 06600, Ciudad de México.) ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL HISTÓRICOS CONSOLIDADOS (Cifras en millones de pesos)					
RESULTADOS	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Comisiones y Tarifas Cobradas	542	752	192	404	633
Comisiones y Tarifas Pagadas	(34)	(48)	(14)	(28)	(42)
Resultado por Servicios	508	704	178	376	591
Utilidad por Compra Venta	5,272	7,415	3,183	6,877	9,470
Pérdida por Compra Venta	(5,093)	(7,146)	(3,064)	(6,653)	(9,059)
Ingresos por Intereses	4,817	6,559	1,760	3,682	4,887
Gastos por Intereses	(4,653)	(6,351)	(1,735)	(3,627)	(4,827)
Resultado por valuación de instrumentos financieros a valor razonable	(2)	18	(7)	(65)	(134)
Margen financiero por intermediación	341	495	137	214	337
Resultado antes de otros ingresos y gastos	849	1,199	315	590	928
Otros ingresos de la operación, neto	6	32	8	17	29
Gastos de administración y promoción	(389)	(527)	(163)	(331)	(479)
Resultado de la operación	466	704	160	276	478
Impuestos a la utilidad	(140)	(209)	(47)	(85)	(145)
Resultado neto	326	495	113	191	333
Otros resultados integrales y Participación en ORI de otras entidades	17	28	(3)	(18)	(22)
RESULTADO NETO MAYORITARIO	343	523	110	173	311

b) Operaciones significativas, eventos relevantes y subsecuentes.

- *Eventos Relevantes:*

No hay eventos relevantes que deban ser revelados con respecto a la información financiera dictaminada al 31 de diciembre del 2024.

- *Hechos Posteriores:*

No hay eventos subsecuentes que deban ser revelados con respecto a la información financiera dictaminada al 31 de diciembre del 2024, que requiera ajustes a los cálculos y revelaciones en los Estados Financieros y sus notas.

c) Indicadores financieros

Para el último trimestre de 2024 y los 3 trimestres de 2025 se hace cumplimiento a la normatividad vigente.

Los indicadores financieros al 30 de septiembre de 2025 se integran como sigue:

4T24	1T25	2T25	3T25	Indicadores Financieros
101.14%	100.93%	100.92%	101.05%	Solvencia*
225.66%	357.25%	251.87%	320.45%	Liquidez*
8788.37%	10724.86%	10913.22%	9522.62%	Apalancamiento*
				Rentabilidad
0.71 %	0.60 %	0.56 %	0.52 %	ROA*
64.70 %	62.70 %	58.92 %	52.55 %	ROE*
				Cuentas de Orden
				Operaciones en Custodia (OC) / Operaciones por Cuenta de Clientes (OCC)
53.47%	47.30%	53.13%	52.98%	OC* / OCC*
				Relacionados con los resultados del ejercicio
1,231	323	607	957	ITO*
40.20%	42.41%	35.26%	35.21%	MFI* / ITO*
133.64%	98.16%	83.38%	99.79%	RAIU* / GAP*
42.80%	50.46%	54.53%	50.05%	GAP* / ITO*
93.98%	69.33%	57.70%	69.52%	RN* / GAP*
57.20%	49.54%	45.47%	49.95%	RO* / ITO*
33.22%	39.01%	42.34%	38.56%	Gastos del personal* / Ingreso total de la operación*

* Determinadas con cifras consolidadas

SOLVENCIA = Activo Total/ Pasivo total

LIQUIDEZ = Activos líquidos / Pasivos líquidos.

Dónde:

Activos líquidos = Efectivo y equivalentes de efectivo + Instrumentos financieros negociables sin restricción + Instrumentos financieros para cobrar o vender sin restricción + Deudores por reporto + Instrumentos financieros derivados + Cuentas por cobrar.

Pasivos líquidos = Acreedores por reporto + Otras cuentas por pagar.

APALANCAMIENTO = Pasivo Total / Capital contable

ROE = Resultado neto (suma flujos 12 meses) / Capital contable (promedio 12 meses)

ROA = Resultado neto (suma flujos 12 meses) / Activo total (promedio 12 meses)

CUENTAS DE ORDEN:

Operaciones en Custodia (OC) / Operaciones por Cuenta de Clientes (OCC)

Relacionados con los resultados del ejercicio:

Ingreso Total de la Operación (ITO) = Resultado por servicios + Margen Financiero por Intermediación (MFI) + Otros

Ingresos (Egresos) de la Operación

Margen Financiero por Intermediación (MFI) / Ingreso Total de la Operación (ITO)

Resultado Antes de Impuestos a la Utilidad (RAIU) / Gastos de Administración y Promoción (GAP)

Gastos de Administración y Promoción (GAP) / Ingreso Total de la Operación (ITO)

Resultado Neto (RN) / Gastos de Administración y Promoción (GAP)

Resultado de la Operación (RO) / Ingreso Total de la Operación (ITO)

Gastos del personal / Ingreso total de la operación

Para el tercer trimestre de 2024 los indicadores financieros hacían cumplimiento al Anexo 6 en Casa de bolsa el cual fue derogado por la Comisión,

Los indicadores financieros al 30 de septiembre de 2024 se integran como sigue:

3T24	Indicadores Financieros
1.01	Solvencia
2.67	Liquidez
112.01	Apalancamiento
	Rentabilidad
41.95 %	ROE
0.59 %	ROA
	Otros
	Relacionados con el capital
28.19%	Requerimiento de capital/capital neto
	Relacionados con los resultados del ejercicio
3.21 %	Margen financiero / Ingreso total de la operación
4.38%	Resultado de la operación / Ingreso total de la operación
2.20	Ingreso neto / Gastos de administración
3.66%	Gastos de administración / Ingreso total de la operación
0.88	Resultado neto / Gastos de administración
2.89%	Gastos del personal / Ingreso total de la operación

SOLVENCIA = Activo Total/ Pasivo total

LIQUIDEZ = Activo circulante / Pasivos circulante.

Dónde:

Activo circulante = Efectivo y equivalentes de efectivo + Instrumentos financieros negociables sin restricción + Instrumentos financieros para cobrar o vender sin restricción + Activos que se espera realizar dentro de los doce meses posteriores a la fecha del estado de situación financiera.

Pasivo circulante = Pasivos que representen compromisos de liquidación exigibles dentro de los doce meses posteriores a la fecha del estado de situación financiera.

APALANCAMIENTO = Pasivo Total / Capital contable

ROE = Resultado Neto / Capital contable

ROA = Resultado Neto / Activos productivos

Dónde:

Activos productivos = Efectivo y equivalentes de efectivo, Inversiones en instrumentos financieros y Operaciones con valores y derivadas.

OTROS:

Relacionados con el capital:

Requerimiento de capital/Capital neto

Relacionados con los resultados del ejercicio:

Margen financiero / Ingreso total de la operación

Resultado de operación / Ingreso total de la operación

Ingreso neto / Gastos de administración

Gastos de administración / Ingreso total de la operación

Resultado neto / Gastos de administración

Gastos del personal / Ingreso total de la operación

d) Información financiera trimestral

- Inversiones en Instrumentos Financieros

	3T24	4T24	1T25	2T25	Costos de adquisición	Intereses devengados	Plus/ minusvalía	Total 3T25
INSTRUMENTOS FINANCIEROS NEGOCIABLES								
Instrumentos de deuda								
Valores gubernamentales	508	787	892	741	965	-	21	986
Valores privados	3	1	1	1	4	-	(4)	-
Instrumentos del mercado de capitales								
Acciones cotizadas en bolsa	201	434	890	965	275	-	5	280
Acciones en sociedades de inversión	121	-	1	-	-	-	-	-
Operaciones fecha valor								
Valores gubernamentales	173	(121)	(1)	(985)	(1)	-	-	(1)
Acciones cotizadas en bolsa	117	-	(15)	(10)	22	-	-	22
TOTAL INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS	1,123	1,101	1,768	712	1,265	-	22	1,287
INSTRUMENTOS FINANCIEROS RESTRINGIDOS								
Operaciones de reporto	304	306	398	530	512	-	11	523
TOTAL INSTRUMENTOS FINANCIEROS RESTRINGIDOS	304	306	398	530	512	-	11	523

- Operaciones con reporte

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
REPORTADORA					
Deudor por reporte					
Valores gubernamentales	55,173	41,762	87,204	59,300	69,548
Valores privados	5,862	8,024	6,751	5,088	4,079
Valores privados bancarios	5,638	7,552	6,547	7,344	8,467
	66,673	57,338	100,502	71,732	82,094
Menos (-):					
Colaterales dados en garantía					
Valores gubernamentales	4,787	3,426	9,663	7,387	9,073
Valores privados	2,530	3,119	3,004	2,252	1,914
Valores privados bancarios	2,767	2,567	2,820	5,559	6,018
	10,084	9,112	15,487	15,198	17,005
TOTAL DEUDORES POR REPORTE	56,589	48,226	85,015	56,534	65,089
REPORTADA					
Acreeedor por reporte					
Valores gubernamentales	156	274	361	523	426
TOTAL ACREEDORES POR REPORTE	156	274	361	523	426

- Instrumentos financieros Derivados

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
POSICIÓN ACTIVA					
Futuros					
Valores	-	20	7	-	-
Indices	-	-	-	-	1
Forwards					
Divisas	105	1,213	232	2	1
Valores	1	2	2	2	144
TOTAL DERIVADOS ACTIVOS	106	1,235	241	4	146
POSICIÓN PASIVA					
Forwards					
Divisas	7	7	9	306	314
Valores	1	-	-	-	-
Opciones					
Indices	-	-	-	-	5
Valores	1	-	1	3	8
Futuros					
Valores	1	-	-	39	220
Indices	-	-	-	-	1
TOTAL DERIVADOS PASIVOS	10	7	10	348	548

- *Participación accionaria en el capital de la Casa de Bolsa*

Accionista	Acciones serie "O"		
	Clase I	Clase II	Total
Monex Grupo Financiero, S.A. de C.V.	123,134,328	72,388,060	195,522,388
Héctor Pío Lagos Dondé	2	-	2
Total acciones de la Casa de Bolsa	123,134,330	72,388,060	195,522,390

- *Capital Contable*

Para el ejercicio 2025 se reportan los siguientes movimientos:

Movimientos al 30 de septiembre de 2025.

No se registran movimientos al 30 de septiembre de 2025.

Movimientos al 30 de junio de 2025.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada en abril del 2025, se decretaron dividendos por la cantidad de \$300 con cargo a la cuenta de "Resultados de ejercicios anteriores".

Movimientos al 31 de marzo de 2025.

No se registran movimientos al 31 de marzo de 2025.

Para el ejercicio 2024 se reportan los siguientes movimientos:

Movimientos al 31 de diciembre de 2024.

No se registran movimientos al 31 de diciembre de 2024.

Movimientos al 30 de septiembre de 2024.

No se registran movimientos al 30 de septiembre de 2024.

Movimientos al 30 de junio de 2024.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada en abril del 2024, se decretaron dividendos por la cantidad de \$220 y un aumento en la reserva legal de \$6 con cargo a la cuenta de "Resultados de ejercicios anteriores".

Movimientos al 31 de marzo de 2024.

No se registran movimientos al 31 de marzo de 2024.

- *Préstamos interbancarios y de otros organismos*

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Corto plazo					
Préstamos Bancarios	-	-	300	500	-
Total corto plazo	-	-	300	500	-
TOTAL PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	-	-	300	500	-

A continuación, se muestran las tasas promedio con las que contaba el crédito antes de su liquidación al 30 de septiembre 2025:

Préstamos en Moneda Nacional

Concepto	Cliente	Tasa
Préstamos Bancarios	BANCO MONEX	9.78%

- *Otros ingresos (egresos) de la operación*

Los otros ingresos (egresos) de la operación al 30 de septiembre de 2025, se integran como sigue:

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Castigos y quebrantos	(1)	(1)	-	(1)	(1)
Otros Servicios Administrativos	7	33	8	18	30
TOTAL OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	6	32	8	17	29

- *Impuestos diferidos (Balance)*

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
ISR diferido neto:					
Provisiones	49	25	23	32	35
Valuación de instrumentos financieros	25	-	-	7	28
Otros	24	74	74	68	68
ISR diferido pasivo:					
Valuación de instrumentos financieros	-	(11)	(9)	-	-
Pagos anticipados	(1)	-	(2)	(2)	(1)
Valuaciones en capital	(1)	-	-	-	-
TOTAL IMPUESTOS DIFERIDOS, NETO	96	88	86	105	130

- *Impuestos causados (Balance)*

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Pasivo por impuestos a la utilidad	84	121	28	1	4

Los impuestos diferidos y causados son efecto de las cuentas de resultados que se explican en los incisos anteriores, al 30 de septiembre de 2025 no se reportan movimientos relevantes.

- *Impuestos causados y diferidos (Resultados)*

A continuación, se detalla la integración de los impuestos diferidos de resultados al 30 de septiembre de 2025 y los últimos cuatro trimestres inmediatos anteriores:

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Impuestos a la utilidad	(140)	(209)	(47)	(85)	(145)
TOTAL IMPUESTOS A LA UTILIDAD	(140)	(209)	(47)	(85)	(145)

- Resultado por intermediación

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Resultado por compraventa neto					
Utilidad (pérdida) por compraventa de valores de capital	18	19	7	39	215
Utilidad (pérdida) por compraventa de valores de dinero	100	152	67	176	265
Utilidad (pérdida) por compraventa de divisas	35	38	20	44	43
Utilidad (pérdida) por compraventa de derivados	26	60	25	(35)	(112)
	179	269	119	224	411
Resultado por valuación a valor razonable neto					
Valuación valores de capital	(16)	(44)	9	22	27
Valuación valores de dinero	27	40	1	3	(33)
Valuación valores de divisas	(53)	(1,150)	980	1,483	1,503
Valuación operaciones derivadas	40	1,172	(997)	(1,573)	(1,631)
	(2)	18	(7)	(65)	(134)
Ingresos por intereses					
Intereses por inversiones en valores, deuda y reportos	4,793	6,524	1,747	3,637	4,842
Por depósitos bancarios	24	35	12	23	34
Otros	-	-	1	22	11
	4,817	6,559	1,760	3,682	4,887
Gastos por intereses					
Por reportos y valores	(4,650)	(6,347)	(1,725)	(3,611)	(4,804)
Prestamos interbancarios en otros organismos	(2)	(3)	(5)	(15)	(21)
Otros	(1)	(1)	(5)	(1)	(2)
	(4,653)	(6,351)	(1,735)	(3,627)	(4,827)
TOTAL MARGEN FINANCIERO POR INTERMEDIACIÓN	341	495	137	214	337

- Partes relacionadas

En virtud de que la Casa de Bolsa y sus subsidiarias, llevan a cabo operaciones relacionadas tales como inversiones, prestación de servicios, etc., la mayoría de las cuales origina ingresos en una entidad y egresos en otra, las operaciones y los saldos efectuados con empresas que consolidan se eliminaron y persisten las de aquellas que no consolidan.

Los saldos activos, pasivos y egresos con compañías relacionadas al tercer trimestre de 2025 y al cierre de los últimos dos trimestres anteriores ascienden a:

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Activo					
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,114	319	692	690	511
Cuentas por cobrar (neto)	31,419	36,298	33,031	33,684	29,302
Deudores por reporte	58,333	53,838	100,501	66,731	52,653
Instrumentos financieros derivados	96	1,203	224	-	-
Total Activo	90,962	91,658	134,448	101,105	82,466
Pasivo					
Acreedores por reporte	4	89	6	19	17
Colaterales vendidos	10,446	9,123	15,523	15,282	30,223
Prestamos bancarios y de otros organismos	-	-	300	500	-
Instrumentos financieros derivados	-	-	1	306	315
Otras cuentas por pagar	32,092	37,611	33,885	34,013	29,421
Total Pasivo	42,542	46,823	49,715	50,120	59,976
Ingresos					
Intereses	4,244	5,568	1,719	3,497	4,463
Comisiones	162	234	58	126	197
Servicios corporativos	23	33	8	18	28
Resultado por intermediación	117	168	13	-	17
Total Egresos	4,546	6,003	1,798	3,641	4,705
Egresos					
Intereses	1,391	1,834	342	668	988
Comisiones	-	-	-	-	1
Otros gastos	10	12	3	7	10
Resultado por intermediación	-	-	-	114	-
Total Egresos	1,401	1,846	345	789	999
	45,275	40,678	83,280	48,133	18,784

Por lo anterior y de conformidad con el criterio contable sobre la naturaleza de la relación atendiendo a la definición de Partes Relacionadas se incluye:

Activo			
Parte Relacionada	Concepto	2T25	3T25
Banco Monex	Efectivo y equivalentes de efectivo	690	511
	Total Efectivo y equivalentes de efectivo	690	511
Banco Monex	Deudores por Reporto	66,731	52,653
	Total Deudores por Reporto	66,731	52,653
Banco Monex	Instrumentos financieros derivados	-	-
	Total Instrumentos financieros derivados	-	-
Banco Monex	Cuentas por cobrar (neto)	33,657	29,274
Monex Operadora de Fondos		27	28
	Total Cuentas por cobrar (neto)	33,684	29,302

Pasivo			
Parte Relacionada	Concepto	2T25	3T25
Banco Monex	Acreedores por Reporto	19	17
	Total Acreedores por Reporto	19	17
Banco Monex	Colaterales vendidos	15,282	30,223
	Total Colaterales Vendidos	15,282	30,223
Banco Monex	Instrumentos financieros derivados	306	315
	Total Instrumentos financieros derivados	306	315
Banco Monex	Préstamos interbancarios	500	-
	Total Préstamos interbancarios	500	-
Banco Monex	Otras cuentas por pagar	34,012	29,420
Monex Operadora de Fondos		1	1
	Total Otras cuentas por pagar	34,013	29,421

Ingresos			
Parte Relacionada	Concepto	2T25	3T25
Banco Monex	Intereses y comisiones	3,497	4,463
Monex Operadora de Fondos		126	197
	Total Intereses y comisiones	3,623	4,660
Monex Operadora de Fondos	Servicios corporativos	18	28
	Total Servicios corporativos	18	28
Banco Monex	Resultado por intermediación	-	17
	Total Resultado por intermediación	-	17

Egresos			
Parte Relacionada	Concepto	2T25	3T25
Banco Monex	Intereses y comisiones	668	989
	Total Intereses y comisiones	668	989
Monex Operadora de Fondos	Servicios Corporativos	6	8
Banco Monex		1	2
	Total Servicios Corporativos	7	10
Banco Monex	Resultado por Intermediación	114	-
	Total Resultado por Intermediación	114	-

e) Políticas y criterios contables

Los estados financieros consolidados adjuntos cumplen con los criterios contables prescritos por la Comisión, los cuales se incluyen en las “Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Casas de Bolsa” (“las Disposiciones”) y en sus circulares, los cuales se consideran un marco de información financiera con fines generales. Su preparación requiere que la Administración de la Casa de Bolsa efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valorar algunas de las partidas de los estados financieros consolidados y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. Sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones. La Administración de la Casa de Bolsa, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias.

De acuerdo con el criterio contable A-1 de la Comisión, la contabilidad de la Casa de Bolsa se ajustará a las Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF) definidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF), excepto cuando a juicio de la Comisión sea necesario aplicar una normatividad o un criterio contable específico, tomando en consideración que la Casa de Bolsa y sus subsidiarias realizan operaciones especializadas.

- Cambio en Políticas Contables

Mejoras a las NIF 2025 y 2024

En diciembre de 2024 y 2023, el CINIF emitió los documentos llamados “Mejoras a las NIF 2025” y “Mejoras a las NIF 2024”, respectivamente, que contienen modificaciones puntuales a algunas NIF ya existentes. Las principales mejoras que generan cambios contables son las siguientes

NIF A-1 Marco Conceptual de las NIF - Entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1º. de enero de 2025, permitiendo su aplicación anticipada a partir de 2024 si se adoptan anticipadamente las revelaciones de las NIF particulares aplicables al tipo de entidad que corresponda. Incluye la definición de entidades de interés público y requiere que se revele si la entidad se considera una entidad de interés público o una entidad que no es de interés público. Divide los requerimientos de revelación de las NIF en: i) revelaciones aplicables a todas las entidades en general (entidades de interés público y entidades que no lo son), y ii) revelaciones adicionales obligatorias solo para las entidades de interés público. La Administración estima que la adopción de esta mejora a las NIF no generará efectos importantes.

NIF A-1, Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera- Entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1º. de enero de 2025, permitiendo su aplicación anticipada en 2024. Cualquier cambio que genere debe reconocerse conforme a la NIF B-1 Cambios contables y correcciones de errores. Realiza precisiones a los requerimientos de revelación de políticas contables importantes para enfatizar que incluyan información específica de la entidad y el cómo ha aplicado los requerimientos de las NIF a sus propias circunstancias. La Administración estima que la adopción de esta mejora a las NIF no generará efectos importantes.

NIF B-2 Estado de flujos de efectivo- Entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1º. de enero de 2025, permitiendo su aplicación anticipada en 2024. Cualquier cambio que genere debe reconocerse conforme a la NIF B-1. Esta mejora adiciona requerimientos de revelación sobre los acuerdos de financiamiento a proveedores. La Administración estima que la adopción de esta mejora a las NIF no generará efectos importantes.

NIF C-19 Instrumentos financieros por pagar- Entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1º. de enero de 2026, permitiendo su aplicación anticipada en 2024. Cualquier cambio que genere debe reconocerse conforme a la NIF B-1. Esta mejora adiciona ciertos requisitos para dar de baja un pasivo financiero cuando se realiza su pago en efectivo utilizando un sistema de pagos electrónico. La Administración estima que la adopción de esta mejora a las NIF no generará efectos importantes.

NIF C-19 Instrumentos financieros por pagar y NIF C-20 Instrumentos financieros para cobrar principal e interés- Entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1º. de enero de 2026, permitiendo su aplicación anticipada en 2024. Cualquier cambio que genere debe reconocerse conforme a la NIF B-1. Esta mejora adiciona requerimientos aplicables a Entidades de Interés Público (EIP) respecto a revelar información que permita a los usuarios de los estados financieros conocer la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros, como inversionista y/o emisor de este tipo de instrumentos. La Administración estima que la adopción de esta mejora a las NIF no generará efectos importantes

- *Tesorería*

La Casa de Bolsa, cuenta con procedimientos específicos para el desarrollo de los productos de tesorería. Conforme a dichos procedimientos:

- *Políticas para la Administración de la liquidez*

- I. Monitoreo continuo de la liquidez a través de herramientas en línea.
- II. Revisión constante a través del Comité de Riesgos y del Comité de Activos y Pasivos.
- III. Se asegura la liquidez a precios competitivos cotizando con múltiples contrapartes.
- IV. Se lleva a cabo la inversión de excedentes a un día o en títulos reportables en el mercado y con Banco de México.
- V. Diversificación y cuidado constante de las fuentes de fondeo.
- VI. Monitoreo de plazos de operaciones para evitar acumulación de vencimientos.
- VII. Uso de operaciones cambiarias y de derivados para asegurar la liquidez en otras monedas.

- *Actualmente las estrategias de liquidez que la Casa de Bolsa tiene en el corto y mediano plazo principalmente son:*

- I. La inversión de posición propia sólo se realiza en papeles reportables en el mercado y con Banco de México. Se consideran emisores con alta calidad crediticia (al menos AA).
- II. Se continuará firmando contratos de reporto con contrapartes internacionales (GMRA).
- III. Se utilizan productos para apoyar liquidez como FX swap, reportos, etc.

- *Y las estrategias de liquidez que la Casa de Bolsa tiene para el largo plazo, principalmente son:*

- I. La inversión de posición propia sólo se realiza en papeles reportables en el mercado y con Banco de México. Se consideran emisores con alta calidad crediticia (al menos AA).

- *Planes de contingencia*

- I. Monitoreo de sensibilidades y escenarios de estrés en el Comité de Riesgos y en el Comité de Activos y Pasivos.
- II. Los miembros de los comités toman decisiones las cuales pueden ser, entre otras:
 - Venta de activos en directo y/o reporto.
 - Venta de activos reportables ante Banco de México.
 - Aumento de capital.
- III. Se tiene definido un Plan de Contingencia de Liquidez en cumplimiento con las Disposiciones de la CNBV.

- *Dividendos*

La Casa de Bolsa no cuenta con una política fija respecto al pago de dividendos, debido al que el otorgamiento de los mismo está sujeta a la aprobación de nuestros accionistas.

Nuestro Consejo de Administración deberá presentar nuestros estados financieros anuales auditados consolidados correspondientes al ejercicio anterior, para su aprobación por la asamblea anual ordinaria de accionistas de nuestra Compañía. Una vez que nuestros accionistas aprueben los estados financieros anuales auditados consolidados, nuestros accionistas podrán decidir el destino de las utilidades netas, en caso de existir.

El pago de dividendos está sujeto a la aprobación por parte de la Asamblea General de Accionistas de la Compañía con base en la recomendación de su Consejo de Administración. En tanto los accionistas principales de nuestra compañía sean titulares de la mayoría de las acciones de esta última, estarán en posibilidad de nombrar a la mayoría de los miembros de su Consejo de Administración y decidir, como acuerdos, pagaremos dividendos y, en su caso, determinar el monto de dichos dividendos. En consecuencia, puede haber años en los que no distribuyamos ningún dividendo, y otros años en los que se distribuya una parte sustancial de nuestros ingresos. En este último supuesto, nuestro potencial de crecimiento puede verse limitado. El pago de dividendos recomendado por nuestro Consejo de Administración dependerá de un número de factores entre los que se incluyen los resultados operativos, la situación financiera, las necesidades de flujo de caja, la perspectiva empresarial, las implicaciones fiscales, términos y condiciones de financiamiento que pueden limitar la capacidad de pago de dividendos y otros factores que nuestro Consejo de Administración y los accionistas podrían tomar en cuenta.

f) Administración del riesgo

La institución identifica, mide, supervisa, controla, revela e informa sus riesgos a través de la Unidad de Administración Integral de Riesgos (UAIR) y del Comité de Riesgos, analizando conjuntamente la información que les proporcionan las áreas de negocios.

Para llevar a cabo la medición y evaluación de los riesgos tomados en sus operaciones financieras, la Institución cuenta con herramientas tecnológicas para el cálculo del Valor en Riesgo (VaR), efectuando de manera complementaria el análisis de sensibilidad y pruebas de presión (“stress testing”). Adicionalmente, se cuenta con un plan cuyo objetivo es permitir la continuidad de las operaciones en caso de desastre.

La UAIR distribuye diariamente reportes globales de riesgos, que incluyen la posición (es) de las diferentes unidades de negocio (mercado de dinero, crédito derivados y cambios), mensualmente presenta información de la situación de riesgos al Comité de Riesgos y al de Auditoría y trimestralmente, presenta informes ejecutivos de riesgos al Consejo de Administración.

En el reporte global de riesgos muestra diariamente la valuación y las variaciones de las diferentes posiciones de todas las unidades de negocio considerando los factores de riesgo de cierre de cada día, asimismo dichos resultados son convalidadas con el área contable.

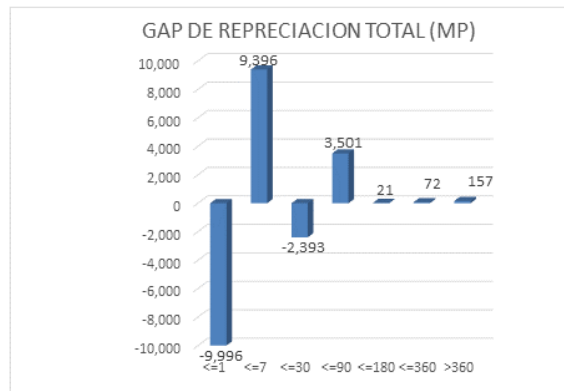
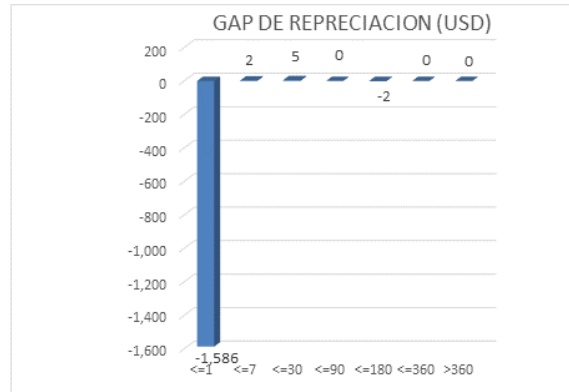
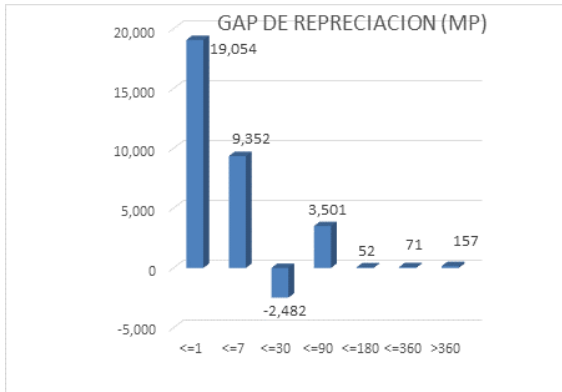
- Información cualitativa
 - a. Riesgo de Liquidez

En el reporte global de riesgos se presentan diariamente los resultados de riesgo liquidez en donde se muestran los GAP's en pesos y dólares, a los diferentes plazos que denotan la brecha entre los activos a recibir y los pasivos a entregar.

La Casa de Bolsa mide y monitorea las características de los activos y pasivos en moneda nacional, extranjera y evalúa la diversificación de las fuentes de fondeo. De igual forma, la Casa de Bolsa cuantifica la pérdida potencial por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales o cuando una posición no pueda ser eficientemente enajenada, adquirida o cubierta con una posición contraria equivalente.

Complementariamente, la Casa de Bolsa realiza un monitoreo continuo de la liquidez por operaciones de reporte. En el reporte de riesgo liquidez, se evalúa el perfil de los vencimientos de los reportos que realiza la Mesa de Dinero.

Adicionalmente se presenta información del riesgo liquidez (flujos esperados de las compras y ventas de derivados más sus coberturas) de las operaciones que se realiza en derivados, las mismas que incluyen operaciones con los clientes y la cobertura que realiza la mesa de derivados.



GAP de Representación Total

Fecha	<=1	<=7	<=30	<=90	<=180	<=360	>360	Total
31/07/2025	-9,871	12,546	-6,138	3,920	60	37	171	724
30/08/2025	-9,859	11,164	-7,271	6,327	40	52	141	594
30/09/2025	-9,996	9,396	-2,393	3,501	21	72	157	757

Estadísticos

Estadísticos	<=1	<=7	<=30	<=90	<=180	<=360	>360	Total*
Mínimo	-9,996	9,396	-7,271	3,501	21	37	141	594
Máximo	-9,859	12,546	-2,393	6,327	60	72	171	757
Promedio	-9,908	11,035	-5,268	4,582	40	54	156	692

*El valor promedio correspondiente al tercer trimestre de 2025.

b. Riesgo de Mercado

La Casa de Bolsa evalúa y da seguimiento a todas las posiciones sujetas a riesgo de mercado, utilizando modelos de valor en riesgo, que tienen la capacidad de medir la pérdida potencial de una posición o portafolio, asociada a movimientos en los factores de riesgo con un nivel de confianza del 99% sobre un horizonte de un día.

La exposición al riesgo de mercado se limita a un monto máximo del VaR, establecido por el Consejo de Administración. El VAR Global al cierre del mes de septiembre de 2025 fue de \$6.80, usando un nivel de confianza del 99% y un horizonte de un día. El porcentaje del VAR / Capital neto es de 0.90%. Los límites de VaR vigentes al 30 de septiembre de 2025 son: para la Casa de Bolsa es de \$11.46 (no auditado), para derivados OTC \$1.2 (no auditado), la Mesa de Dinero es de \$7.5 (no auditado), Mercado de Capitales \$7 (no auditado) y para Cambios es de \$1.5 (no auditado).

El VAR al cierre del tercer trimestre del 2025 para las diferentes unidades de negocio fue:

CASA	VaR
Global	6.80
Derivados	0.02
MDIN	2.84
Cambios	0.51

	VaR Mínimo	VaR Máximo	VaR Promedio
Global	4.00	8.41	6.54
Derivados	0.01	0.44	0.04
MDIN	0.76	4.50	3.05
Cambios	0.01	1.10	0.50

**Las estadísticas de mínimo, promedio y máximo corresponden a la exposición diaria del tercer trimestre del 2025.*

El cálculo del VaR es complementado con la medición del Stress Test, que permite cuantificar el efecto en la valuación a mercado de las diferentes posiciones, de movimientos adversos drásticos en los factores de riesgo.

La UAIR monitorea diariamente el cambio en el valor de todas las posiciones disponibles para la venta y da seguimiento a los límites globales (VaR, Stop y Stress), verificando la no transgresión de estos límites.

El ICAP al cierre de septiembre 2025 se ubicó en 36.50%.

Al 30 de septiembre de 2025 el monto del capital neto y los activos ponderados sujetos a riesgo se muestran como sigue:

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL	MCB
	Importe
Capital Contable	1,008
Capital básico	754
Capital fundamental antes de Impuestos diferidos activos y sin obligaciones subordinadas	803
Capital fundamental	754
Capital básico no fundamental	-
Capital complementario	-
Capital Neto	754
Activos ponderados sujetos a riesgos	-

c. Riesgo Crédito

El riesgo de crédito en la Casa de Bolsa considera principalmente el de las contrapartes en las operaciones de reporto, derivados en mercados extrabursátiles y cambiarias.

Las operaciones de reporto de mercado de dinero se realizan principalmente con instrumentos de deuda gubernamentales. En caso de que se realicen operaciones con bonos privados, éstas serán mínimas y con las emisiones de la más alta calidad crediticia, previo análisis del riesgo de crédito.

La Casa de Bolsa tiene autorizadas líneas de operación con contrapartes financieras para operar principalmente instrumentos de deuda emitidos por el Gobierno Federal y el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario. En virtud de que la contraparte de estas operaciones es la Cámara de Compensación y Liquidación (ASIGNA), estas operaciones están libres de riesgo de crédito alguno.

Para las operaciones de derivados extrabursátiles con clientes, la unidad de riesgos determina líneas de operación con base en el análisis de la situación financiera de cada una de las contrapartes. El riesgo de crédito se cubre solicitando márgenes a los clientes, que van desde el 6% hasta el 10% del monto de la operación. Un porcentaje menor debe ser aprobado por el Comité de Líneas de Riesgo, en cuyo caso se establece un monto de pérdida máxima. Adicionalmente, los clientes están sujetos a llamadas de margen al cierre del día o durante el día, en caso de que enfrenten pérdidas significativas por valuación en sus posiciones abiertas.

Para las operaciones cambiarias, el riesgo de crédito se analiza mediante la evaluación crediticia de los clientes. Las propuestas de líneas de liquidación son presentadas al Comité de Líneas, el mismo que puede rechazar o aprobar. El control de este riesgo se hace mediante la comparación de la línea autorizada contra el utilizado.

d. Riesgo Operacional

En el MAIR y el MARO se han establecido las políticas y procedimientos para el seguimiento y control del riesgo operacional. La UAIR ha establecido los mecanismos para dar seguimiento al riesgo operacional, e informar periódicamente al Comité de Riesgos (en adelante CR) y al Consejo de Administración.

La Casa de Bolsa ha implementado la elaboración de matrices de riesgos y controles, con las cuales se da una calificación cualitativa de impacto y frecuencia a cada uno de los riesgos identificados.

A través de la clasificación de Riesgos, se están integrando catálogos de riesgos para la determinación de las pérdidas que podrían generarse ante la materialización de los riesgos operacionales que se han identificado y los que se vayan reconociendo en el futuro.

Con las calificaciones de frecuencia e impacto a los riesgos se han creado los mapas de riesgo de los diferentes procesos que se llevan a cabo en la Casa de Bolsa, los mapas de riesgo dan como resultado el nivel de tolerancia de cada uno de los riesgos.

<u>Escala</u>	<u>Nivel</u>
1	Bajo
2	Medio
3	Alto

- De esta forma, el nivel de tolerancia máximo para la Casa de Bolsa, en la escala es de 3.
- Por lo anterior, cada uno de los riesgos operacionales identificados, deberán de ubicarse en los niveles 1 y 2 (Bajo – Medio) de la escala establecida.

En caso de que los riesgos operacionales identificados rebasen los niveles de tolerancia señalados, se deberá de informar inmediatamente al Director General de la Casa de Bolsa, al Comité de Riesgos en adelante (CR) y a las áreas involucradas.

Dichos niveles nos muestran la posible pérdida económica que puede sufrir la Casa de Bolsa en caso de que se materialice un riesgo.

La Casa de Bolsa elabora una base de datos histórica con la información de los eventos de pérdida ocurridos por riesgo operacional; así se podrán generar indicadores cuantitativos para monitorear el riesgo operacional en las operaciones y unidades de negocios de la Casa de Bolsa.

La Casa de Bolsa se encuentra en proceso de desarrollar un modelo con un enfoque o metodología estadístico/actuarial para estimar las pérdidas por la exposición al de riesgo operacional.

Adicionalmente en trabajo conjunto con otras áreas de la Casa de Bolsa se ha definido un Plan de Contingencia, el mismo que se aplica a las diferentes unidades de negocios y las áreas de apoyo más importantes.

e. Riesgo Legal

En lo que se refiere al riesgo legal, la Casa de Bolsa cuenta con políticas y procedimientos encaminados a la instrumentación de los convenios y contratos en los que participe. Adicionalmente se tienen establecidos procedimientos legales de administración de riesgos y en la normatividad general se encuentran detalladas las políticas de apertura y cancelación de contratos y de resolución de conflictos.

Periódicamente se validan grabaciones de instrucciones telefónicas, se tiene un centro de atención a clientes que valida y confirma las instrucciones de los clientes como alta de cuentas de cheques, cambios de domicilio y cancelaciones de contratos.

Para el caso específico de la operación de derivados en mercados extrabursátiles, la unidad de administración integral de riesgos participa en la revisión de los contratos marco de derivados y en cualquier otro documento que pueda obligar a las partes. Adicionalmente, se ha establecido en el Manual de Derivados el procedimiento que sigue el área jurídica para revisar los contratos marco, suplementos y anexos que aplicar para este tipo de operaciones.

Para el riesgo legal de la Casa de Bolsa cuenta con políticas y procedimientos que se encuentran en el MARO; adicionalmente se realiza el mismo proceso para el riesgo legal que para el riesgo operacional.

Casa de Bolsa		
Posibles contingencias para Monex	3T - 2025	
Tema	Casos	Reservas
Laborales	5	\$ 88
En contra	3	\$ -
TOTAL	8	\$ 88
Juicios promovidos por Monex	3T - 2025	
Tema	Casos	Importe
Juicios promovidos en contra de clientes/terceros	2	\$ 30
TOTAL	2	\$ 30

f. Riesgo Tecnológico

En lo que se refiere al riesgo tecnológico, la Casa de Bolsa cuenta con políticas y procedimientos para la operación y desarrollo de los sistemas.

Para el riesgo tecnológico de la Casa de Bolsa cuenta con políticas y procedimientos que se encuentran en el MARO; adicionalmente se realiza el mismo proceso para el riesgo tecnológico que para el riesgo operacional y legal.

Sistemas 3T - 2025	Política de Calidad de Disponibilidad	Disponibilidad Real	Tiempo Máximo de Recuperación	Tiempo de Recuperación	Número de Incidencias
Bancos	99.75%	100.00%	30 min.	0 min.	0
Caja	99.75%	100.00%	30 min.	0 min.	0
Conciliaciones	99.75%	100.00%	30 min.	0 min.	0
Tesorería Corporativa	99.75%	99.98%	30 min.	3 min.	2
Mercado de Capitales	99.75%	100.00%	30 min.	0 min.	0
Mercado de Dinero	99.75%	100.00%	30 min.	0 min.	0
Mercado Divisas	99.75%	99.98%	30 min.	4 min.	1
Mercado de Sociedades de Inversión	99.75%	100.00%	30 min.	0 min.	0
Mercado de Derivados	99.75%	100.00%	30 min.	0 min.	0
Créditos	99.75%	100.00%	30 min.	0 min.	0
Fideicomisos	99.75%	100.00%	30 min.	0 min.	0
Fondos de Ahorro	99.75%	100.00%	60 min.	0 min.	0
Inversiones a Plazo	99.75%	100.00%	60 min.	0 min.	0
Promoción	99.75%	99.95%	30 min.	12 min.	2
Riesgos(Murex)	99.75%	100.00%	60 min.	0 min.	0
Digitalización	99.75%	100.00%	2,880 min.	0 min.	0
Documentación	99.75%	100.00%	30 min.	0 min.	0
PLD Alertas en línea	99.75%	100.00%	60 min.	0 min.	0
PF	99.75%	100.00%	1,440 min.	0 min.	0
Reportes	99.75%	100.00%	480 min.	0 min.	0
Procesos Rec Humanos	99.75%	100.00%	120 min.	0 min.	0
Portal Monex	99.75%	99.94%	30 min.	15 min.	3
Seguridad	99.75%	100.00%	30 min.	0 min.	0
Infraestructura	99.75%	100.00%	30 min.	1 min.	1
Mesa de Servicios	99.75%	100.00%	30 min.	0 min.	0
Admon y Finanzas	99.75%	100.00%	60 min.	0 min.	0
Riesgo Operativo	99.75%	100.00%	30 min.	0 min.	0
		99.99%			9

- Información cuantitativa

a. Estimación de riesgo operacional

En las sesiones mensuales del CR se presenta la información de los eventos relacionados con riesgo operacional que se producen en las diferentes unidades de negocios y que son informadas por éstas. Esta información señala evento, fecha de ocurrencia, responsable, así como la clasificación al tipo de riesgo específico que corresponde.

Personal de la UAIR elabora una bitácora de estos riesgos que sirven como base para el inicio de la cuantificación de estos riesgos, mismos que conforman la base de datos de eventos de riesgo operacional.

Casa de Bolsa				
Tipo de Riesgo Operacional	3T - 2025			
Eventos materializados	Frecuencia	%Total	Impacto promedio*	%Total
Incidencias en el negocio y fallos en los sistemas	1	0.9%	0.018	20.13%
Ejecución, entrega y gestión de procesos	1	0.9%	0.070	79.87%
Eventos no materializados	Frecuencia	%Total	Impacto promedio*	%Total
Incidencias en el negocio y fallos en los sistemas	52	47.7%	0.000	0%
Ejecución, entrega y gestión de procesos	55	50.5%	0.000	0%
Total materializados + no materializados	109	100%	0.087	100%

b. Políticas de riesgo en productos derivados

El riesgo de mercado en las operaciones con derivados está acotado, debido a que las operaciones con clientes son cubiertas en mercados organizados o a través de operaciones inversas con intermediarios financieros.

Estas operaciones involucran riesgo de contraparte, que es analizado por la UAIR, con base en la información del balance general y en los estados de resultados. Los montos de operación, así como los márgenes iniciales, son autorizados y/o ratificados por el Comité de Líneas.

El riesgo de crédito de estas operaciones se controla mediante el esquema de garantías y la implementación de las llamadas de margen de forma diaria o cuando la pérdida por valuación llegue a un monto máximo autorizado por el Comité de Líneas.

Para vigilar los riesgos inherentes a las operaciones financieras derivadas, la Casa de Bolsa tiene establecidas, entre otras, las siguientes medidas de control:

- Un Comité de Riesgos que es informado de los riesgos en estas operaciones.
- Una UAIR, independientemente de las áreas de negocios, que monitorea permanentemente las posiciones de riesgo.
- Las operaciones se realizan principalmente con intermediarios financieros y clientes no financieros, aprobados por la UAIR y por el Comité de Líneas.
- Existen montos máximos o límites de operación conforme a una evaluación de riesgo inicial otorgada a cada posible cliente.

El perfil de riesgo deseado monitoreado en el Comité de Riesgos con la métrica de ICAP para la Casa de Bolsa denota un comportamiento superior a los niveles de apetito y tolerancia autorizados por el Consejo de Administración. El perfil de riesgo deseado se ha planteado con una tolerancia de 15% y un apetito de riesgo de 20%. Los resultados de la evaluación de suficiencia de capital concluidos en noviembre de 2024, para el periodo 2024-2026 presentan valores superiores al perfil de riesgo deseado, motivo por el cual no fue necesario establecer un plan de capitalización.

El periodo estimado para dar cumplimiento al reporte final de la evaluación de suficiencia de capital para el ejercicio 2025-2026 es en noviembre 2025. Los niveles de perfil de riesgo deseado se mantienen constantes con los de 2024.

g) Control interno

El Consejo de Administración de Monex Casa de Bolsa en cumplimiento de la normativa vigente y de los estándares internacionales (COSO), ha aprobado los objetivos y lineamientos del Sistema de Control Interno (SCI), los cuales se han desarrollado e implementado contemplando la participación de todas las áreas de la Institución y sus órganos colegiados.

Así mismo, el SCI de Monex Casa de Bolsa cuenta con políticas y procedimientos debidamente documentados, los cuales soportan una estructura basada en un ambiente de control alienado a los objetivos estratégicos de la Institución, desde donde se procura la integridad y confiabilidad de la ejecución de los procesos, el apego a la norma vigente y la implementación de actividades de control que contribuyen a la administración y mitigación de los riesgos.

En ese sentido, es prioridad para Monex promover dentro de la organización los principios de segregación y delegación de funciones para asegurar el adecuado funcionamiento de los mecanismos de control, por ello, el SCI está basado en un modelo de 3 líneas de defensa las cuales identifican y evalúan periódicamente los controles internos implícitos dentro de los procesos.

- **Primera:** Los dueños de los procesos (negocio y soporte), sobre quienes recae la función de gestionar los riesgos y llevar a cabo las actividades de control.
- **Segunda:** Aquellas áreas de vigilancia las cuales apoyan con actividades de monitoreo y control, fomentando el apego a las regulaciones, comportamiento ético y mejores prácticas (Control Interno, Seguridad de la Información, Riesgos, Jurídico, entre otras) y,
- **Tercera:** Auditoría Interna, que con la independencia que le otorga su reporte directo al Comité de Auditoría, vigila el cumplimiento de los controles internos.

Todos estos roles trabajan en conjunto para contribuir colectivamente al cumplimiento de los objetivos institucionales mediante la comunicación y colaboración.

Finalmente, y en concordancia con lo mencionado, el SCI procura entre otros aspectos:

- El establecimiento y actualización de medidas y controles que propicien el cumplimiento de la normatividad interna y externa (Compliance).
- El diseño y funcionamiento operativo de los controles, así como la adecuada segregación de funciones (Performance) y,
- El correcto desempeño de los sistemas de procesamiento de información (Reporting).

Conforme lo anterior se reafirma que, durante el tercer trimestre del 2025, se continuó desarrollando las actividades relacionadas al fortalecimiento de la cultura institucional de ambiente de control y monitoreo periódico de los controles, cumpliendo con los principales objetivos del control interno.

h) Consejos de Administración

La administración de la Casa de Bolsa está encargada a un Consejo de Administración y al Director General. El Consejo de Administración, el cual fue nombrado el 27 de abril de 2017, está compuesto por seis miembros titulares, con sus respectivos suplentes que, en su caso, fueron designados, de los cuales dos consejeros, son independientes de conformidad con lo requerido por los estatutos sociales; asimismo, existe un Secretario y un Comisario del Consejo de Administración, en el entendido que ninguno de ellos forma parte del referido órgano de administración. Los miembros son nombrados o ratificados anualmente en la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas. Cualquier accionista o grupo de accionistas que individualmente o de manera conjunta representen 10% del capital social tienen derecho a nombrar un miembro del Consejo y su respectivo suplente.

De manera enunciativa y no limitativa, el Consejo de Administración tendrá los siguientes poderes y facultades:

- a. Poder general para pleitos y cobranzas.
- b. Poder general para actos de Administración.
- c. Poder general para actos de dominio.

- d. Poder para otorgar y suscribir títulos de crédito.
- e. Facultad para designar al Director General, quien podrá ser no socio.
- f. Facultad para otorgar poderes generales o especiales y revocar unos y otros.
- g. La facultad exclusiva para determinar el sentido en que deban ser emitidos los votos correspondientes a las acciones propiedad de la Sociedad, en las Asambleas Ordinarias, Extraordinarias y Especiales de Accionistas de las sociedades en que sea titular de la mayoría de las acciones y designar al apoderado especial respectivo.
- h. El Consejo de Administración requerirá de la autorización previa de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, para aprobar la adquisición o enajenación de acciones, o el ejercicio del derecho de retiro, en los siguientes supuestos:
 - i. Cuando el valor de adquisición de acciones de otra sociedad, por virtud de una o de varias adquisiciones simultáneas o sucesivas, exceda del 20% del capital contable, según el último estado de posición financiera de la Sociedad;
 - ii. Cuando el valor de enajenación de acciones de otra sociedad, por virtud de una o varias enajenaciones, simultáneas o sucesivas, exceda del 20% del capital contable, según el último estado de posición financiera de la Sociedad; y
 - iii. Cuando el ejercicio del derecho de retiro en las sociedades de capital variable represente, por virtud de uno o varios actos simultáneos o sucesivos, el reembolso de acciones cuyo valor exceda del 20% del capital contable, según el último estado de posición financiera de la Sociedad.

El Consejo de Administración, el Secretario y Comisario de la Casa de Bolsa, están integrados por los siguientes participantes, quienes no perciben emolumento alguno por el desempeño de sus cargos:

Consejeros Propietarios

Héctor Pío Lagos Dondé **Presidente**
Francisco Lorenzo Lagos Dondé
Mauricio Naranjo González

Consejeros Independientes Propietarios

David Aarón Margolín Schabes
Jorge Jesús Galicia Romero

Secretario

Jacobo Guadalupe Martínez Flores

Comisario Propietario

Hermes Castañón Guzmán

Consejeros Suplentes

Julia Inés Lagos Vogt
José Raúl Bitar Romo
Patricia García Gutiérrez

Consejeros Independientes Suplentes

José Francisco Meré Palafox
George Ian Anthony McCarthy Sandland

Prosecretario

Erick Alberto García Tapia

Comisario Suplente

Ricardo Lara Uribe

Currícula de Consejeros

Héctor Pío Lagos Dondé es el Presidente del Consejo de Administración y Presidente Ejecutivo de Monex. Desde la creación de Monex en 1985 él ha sido el Director General y Presidente del Consejo de Administración. Previo a Monex se desempeñó como consultor asociado para McKinsey and Company. El señor Lagos es Contador Público por el Instituto Tecnológico Autónomo de México y obtuvo el grado de Maestría en Administración de Negocios de la Universidad de Stanford.

Francisco Lorenzo Lagos Dondé es miembro del Consejo de Administración. El señor Lagos es Licenciado en Ingeniería Electromecánica por la Universidad Panamericana y Licenciado en filosofía por el Instituto Libre de Filosofía y Ciencias, cuenta con un Maestría y un Doctorado en Filosofía por la Université de París VIII Saint-Denis.

Mauricio Naranjo González es Director General de Monex Grupo Financiero y Director General de Banca de Empresas. Cuenta con más de 30 años de experiencia en el sector financiero, los últimos 11 en Monex. Se desempeñó como Director General Adjunto de Administración y Finanzas de Ixe Grupo Financiero de 2004 a 2008. Desde 1999 y hasta 2002 fue Vicepresidente de Supervisión de Instituciones Financieras de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. De 1989 a 1999 trabajó en Banco de México en diferentes puestos y áreas. Es Licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México y Doctor en Economía por la Universidad de California, Berkeley.

David Aaron Margolín Schabes es miembro de nuestro Consejo de Administración. Cuenta con más de 40 años de experiencia durante los cuales ha ocupado diversas posiciones directivas en Banco de México, así como en Grupo Financiero Banorte; también fue miembro de diversos Comités reguladores en Basilea Suiza. Licenciado en Actuaría de la Universidad Nacional Autónoma de México, con una Maestría en Investigación de Operaciones de la Universidad de Cornell, en Nueva York, EUA.

Jorge Jesús Galicia Romero es miembro de nuestro Consejo de Administración y cuenta con más de 35 años de experiencia. En relación con su desempeño laboral, ha sido socio del Bufete Galicia Alcalá y Asociados, S.C. desde 1984, consultor y representante legal de diversas empresas, como Industrias Vinícolas Pedro Domecq, S.A. de C.V., Parybel, S.A. de C.V., Seguros Argos, S.A. de C.V., Grupo Editorial Noriega, Protección Sico, S.A. de C.V., AXA Seguros, S.A. de C.V., SCA Consumidor de México y Centroamérica, S.A., Oracle de México, S.A. de C.V., Zurich Compañía de Seguros, S.A. Es Licenciado en Derecho por la Universidad Iberoamericana, y miembro de la Barra Mexicana de Abogados.

Julia Inés Lagos Vogt es Especialista de Derivados de Monex Grupo Financiero. Es Licenciada en Administración Financiera por el Instituto Tecnológico de Monterrey y cuenta con una Especialización en Negocios Internacionales en la IE Business School de Madrid, España.

José Raúl Bitar Romo es miembro de nuestro Consejo de Administración y es Socio – Director del despacho ILP GLOBAL/BITAR ABOGADOS, S.C. y cuenta con estudios de Doctorado en Derecho en la Universidad Panamericana, incluyendo Especialidades en Derecho Civil, Mercantil, Procesal Civil y Mercantil, Amparo y Penal. El Licenciado Bitar Romo también es miembro de los Consejos de Administración de Atlas, S.A., Corporación Financiera Atlas, S.A., Consorcio Promotor Mexicano, S.A. de C.V., Picacho Grupo Automotriz, S.A. de C.V., entre otras sociedades.

Patricia García Gutiérrez es Directora General Adjunta de Personal y Asuntos Corporativos de Monex Grupo Financiero y forma parte del Consejo de Administración de Monex Grupo Financiero, Banco Monex, Monex Casa de Bolsa y de Monex Fondos, con más de 29 años de experiencia en el sector financiero, los últimos 19 en Monex. La Licenciada García Gutiérrez tiene una Maestría en Sistemas, Planeación e Informática por la Universidad Iberoamericana y la licenciatura en Sistemas Computacionales e Informática por la misma Universidad.